

excele.consulting – enhance value creation

Die in vielen Branchen bereits sehr hohe und oftmals weiter zunehmende Wettbewerbsintensität erfordert von produzierenden Unternehmen, ihre Leistungsfähigkeiten auf die derzeitigen und absehbaren Anforderungen aus ihrem Unternehmensumfeld effektiv auszurichten und gleichzeitig ein effizientes Zusammenwirken der arbeitsteilig erbrachten Leistungen sicherzustellen. Nur über strategisch und auch operativ optimal abgestimmte Wertschöpfungsprozesse erhalten Unternehmen Zugang zu attraktiven Erfolgchancen und schaffen die Voraussetzungen für deren Erschließung.

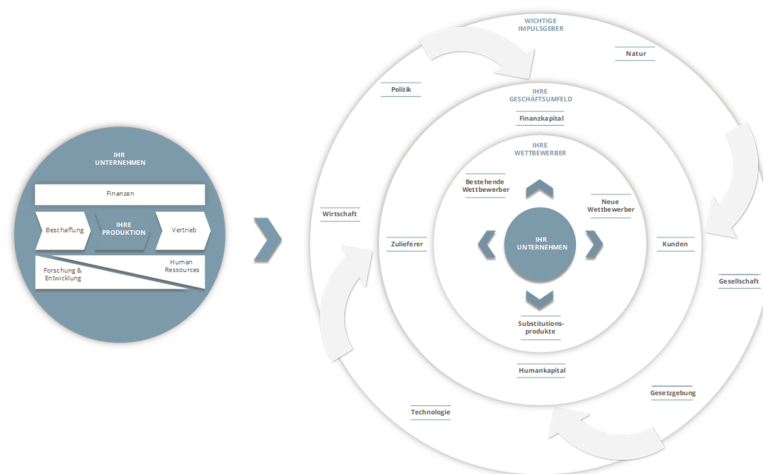
Je dynamischer sich das Umfeld und ihre Anforderungen verändern, desto wichtiger und beständiger ist diese Aufgabe.

excele.consulting unterstützt Unternehmen bei der Steigerung ihrer Wertschöpfungsfähigkeiten. Unsere **Kompetenzen** reichen von der strategischen Ausrichtung eines Unternehmens und seiner Organisationsbereiche bis hin zu der Gestaltung und Optimierung operativer Leistungsstrukturen in der Produktion und den angrenzenden Bereichen der internen Supply Chain.

Die **besondere Stärke** des Beratungsangebotes liegt in der Kombination dieser Kompetenzen im Rahmen der strategischen Entwicklung einer Produktion. Während Produktionssysteme oftmals nur hinsichtlich ihrer operativen Effizienz optimiert werden, wird durch eine integrierte Produktionsstrategie sichergestellt, dass die Produktion die strategische Ausrichtung und Entwicklung des Gesamtunternehmens aktiv und wirkungsvoll unterstützt. Hierfür müssen die unternehmensindividuellen Produktionsfähigkeiten maßgeblich zu der konkurrenzüberlegenen Gesamtleistung des Unternehmens beitragen, mit welcher dieses attraktive Marktpotentiale erschließen will.

Ein produktionsstrategisches Projekt umfasst beispielsweise der Einführung einer passgerechten Industrie 4.0 Innovation zur Bereitstellung eines neuartigen Produktangebotes mit einem konkurrenzüberlegenen Kundennutzen oder die Planung alternativer Entwicklungspfade für geographisch verteilte Wertschöpfungsstrukturen, um den absatzbezogenen Unsicherheiten einer Internationalisierungsstrategie zu begegnen. Genauso aber auch die allgemeine Entwicklung von Produktionswissen und -lernfähigkeiten zur Schaffung anpassungsfähiger Produktionskompetenzen, mit welchen sich auch fortlaufend verändernde Kundenbedarfe fortwährend konkurrenzüberlegen erfüllen lassen.

Allgemein zeichnet sich unsere **Herangehensweise** durch eine strukturierte und methodenbasierte Entwicklung bedarfsgerechter Lösungen für konkrete Aufgaben aus. Wir verfolgen einen ganzheitlichen Ansatz, um bei der Lösungsfindung den vielseitigen und dynamischen Zusammenhängen der Unternehmensinnenwelt und des Unternehmensumfeldes Rechnung zu tragen.



Kontakt

excele.consulting

Produktions- und Strategieberatung
Jan Willumeit (Inhaber)
Eißholzstr. 12
10781 Berlin
USt-IdNr. DE273156021

Telefon + 49. 30. 311 790 28
Telefax + 49. 30. 311 790 29
Mobil + 49. 177. 263 10 60
eMail willumeit@excele.de
www www.excele.de

Leistungsangebot

Das **Leistungsspektrum** von *excelle.consulting* umfasst die folgenden Schwerpunktbereiche:

⊕ **Strategische Entwicklung der Leistungsfähigkeiten von Unternehmen**

Eine fundierte strategische Planung ist eine wichtige Grundlage für eine erfolgreiche Unternehmensentwicklung. Ausgehend von einer Markt-, Wettbewerbs- und Unternehmensanalyse werden in dieser die konkurrenzüberlegenden Leistungsfähigkeiten des Unternehmens eingegrenzt, mit denen attraktive Marktchancen erfolgreich erschlossen werden können. Ein konkreter Maßnahmenplan dient als Vorlage zur zielgerichteten und über alle Funktionsbereiche abgestimmten Entwicklung dieser strategischen Leistungsfähigkeiten.

Je nach Fokus kann diese Aufgabe beispielsweise die folgenden Inhalte umfassen:

- Entwicklung von Geschäftsmodellen für innovative Geschäftstätigkeiten, beispielsweise eines Start-ups oder eines neuen Geschäftsbereiches
- Integrierte strategische Entwicklung des Leistungsportfolios eines Unternehmens, seines Wettbewerbsverhaltens und der strategischen Leistungspotentiale in den Funktionsbereichen
- Entwicklung und Implementierung von Konzepten zur strategischen Gestaltung von Produktionssystemen und -fähigkeiten

⊕ **Gestaltung und Optimierung von operativen Leistungsstrukturen in der Produktion und in angrenzenden Bereichen**

Die Realisierung von Erfolgspotentialen setzt strategisch ausgerichtete und effiziente Leistungsfähigkeiten in den unterschiedlichen Funktionsbereichen voraus. Ausgehend von den anvisierten strategischen Unternehmenszielen und -maßnahmen werden Lösungen zur Gestaltung und Optimierung der operativen Leistungsstrukturen des Unternehmens entworfen und deren Umsetzung begleitet. Diese Aufgabe umfasst beispielsweise:

- Fabrik-, System oder Prozessplanung zur Neu- oder Umgestaltung operativer Leistungsstrukturen in der Produktion
- Prozess- und Ressourcenoptimierung zur Erschließung von Effizienzsteigerungspotentialen in der Produktion sowie in den vor- und nachgelagerten Beschaffungs- und Vertriebsbereichen

➤ **Strategische Entwicklung und Optimierung**

➤ **Entwicklung und Optimierung von operativen Strukturen**

➤ **Umsetzungsvorbereitung und -begleitung**

⊕ **Querschnittsthemen**

Mit den Querschnittsthemen werden die Angebote aus den zwei genannten Kernleistungsbereichen unter einem spezifischen Problem- und Lösungsaspekt aufgegriffen. Sie können daher Aufgaben in nur einem oder in beiden Kernleistungsbereichen umfassen.

- **Industrie 4.0 Innovationen:** Entwicklung und Einführung strategisch ausgerichteter und operativ funktionsfähiger Lösungen für die Industrie 4.0
- **Internationalisierung:** Entwicklung von neuen Produktions- und Vertriebsstandorten als Teil einer geographisch orientierten Wachstumsstrategie und Optimierung einer geographisch verteilten operativen Leistungserbringung
- **Energieeffizienz und ökologische Nachhaltigkeit:** Integration ökologischer Aspekte in die strategische Positionierung des Unternehmens und Erschließung operativer Kostenvorteile durch energieeffizient und ökologisch-nachhaltig ausgerichtete Prozesse und Ressourcen